

## รายงานผล



การดำเนินการตามนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคล  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
(ช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ ถึง เดือนมีนาคม ๒๕๖๔)

จัดทำโดย

สำนักงานปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยี

## บทนำ

การจัดทำรายงานดำเนินการตามนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ที่จัดทำขึ้นฉบับนี้ โดยงานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานบุคคล ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยีได้มีประกาศ เรื่อง นโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคล แล้ว เมื่อ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๓ โดยให้ถือปฏิบัติ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖

เพื่อเป็นการติดตามและรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินการตามประกาศ เรื่อง นโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคล ดังกล่าว จึงได้จัดทำสรุปผลการดำเนินการ/กิจกรรม ที่ได้ดำเนินการในช่วงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ครั้งที่ ๑ (ช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ ถึง เดือนมีนาคม ๒๕๖๔) ขึ้น

เมษายน ๒๕๖๔

**รายงานผล**  
**การดำเนินการตามนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคล**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**  
(ช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ ถึง เดือนมีนาคม ๒๕๖๔)

**๑. ด้านการปรับปรุงโครงสร้างระบบงานและอัตรากำลัง**

ได้มีการดำเนินการ/กิจกรรมตามที่กำหนดในประกาศนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยี ดังนี้

๑.๑ ได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖

โดยได้มีการประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ ซึ่งประกาศดังกล่าวได้เข้าสู่กระบวนการทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ระบบงาน และกรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนการปรับบทบาทและภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยี และผ่านมติเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดพังงา ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๓

๑.๒ ได้กำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล พนักงานครูองค์การบริหารส่วนตำบลและพนักงานจ้าง

โดยได้มีประกาศ เรื่อง การกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล พนักงานครูองค์การบริหารส่วนตำบลและพนักงานจ้าง เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓

๑.๓ ได้กำหนดโครงการส่วนราชการและระดับตำแหน่งในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖

โดยได้มีประกาศ เรื่อง การกำหนดโครงการส่วนราชการและระดับตำแหน่งในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓

๑.๔ ได้ดำเนินการสรรหาและเลือกสรรพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำนวน ๒ ตำแหน่ง คือ ๑. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานสาธารณสุขชุมชน ๑ อัตรา ๒. ผู้ช่วยนายช่างโยธา ๑ อัตรา

โดยได้มีประกาศ เรื่อง รับสมัครเพื่อสรรหาและเลือกสรรบุคคลเป็นพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ,มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการสรรหาและเลือกสรรพนักงานจ้าง , มีคำสั่ง เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ รับผิดชอบการดำเนินการสอบ,มีประกาศ เรื่อง ประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิสอบแข่งขัน กำหนด วัน เวลา และสถานที่ พนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยี,มีประกาศ เรื่อง รายชื่อผู้ผ่านการสรรหาและเลือกสรรบุคคลเป็นพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔, ทำสัญญาจ้างพนักงานจ้าง

๑.๕ ได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานตามผลสัมฤทธิ์ของงานและสมรรถนะหลักของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างในสังกัด ในรอบการประเมินครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ และกำลังจะดำเนินการในรอบการประเมิน รอบที่ ๑/๒๕๖๔

## ๒. ด้านการพัฒนาบุคลากร

ได้มีการดำเนินการ/กิจกรรมตามที่กำหนดในประกาศนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะปันหยี ดังนี้

๒.๑ พัฒนาศักยภาพผู้บริหาร พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง โดยการให้เข้าร่วมการอบรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับบุคลากรและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ตามสายอาชีพและตำแหน่งงาน อย่างต่อเนื่อง

๒.๒ ได้จัดทำแนวทางประเมินผลการปฏิบัติงานหลังเข้ารับการฝึกอบรมของผู้บริหาร พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง ที่เข้ารับการฝึกอบรม

๒.๓ ได้ส่งเสริมให้บุคลากรยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กร ปฏิบัติตามจรรยาบรรณขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะปันหยี มีคุณธรรม จริยธรรม เสียสละ และอุทิศตนเพื่อองค์กร

๒.๔ ได้พัฒนาระบบงานด้านจัดการความรู้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ การถ่ายทอดความรู้ การแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมการจัดทำคู่มือ และสื่อการเรียนรู้ ในการปฏิบัติงาน

๒.๕ ได้จัดทำคู่มือ/แนวทาง ในการส่งเสริมสายอาชีพและเส้นทางความก้าวหน้าของสายอาชีพของบุคลากร ตลอดจนส่งเสริมความรู้ทางด้านสิทธิทางการแพทย์ให้แก่บุคลากร การสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน

## ๓. ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ

ได้มีการดำเนินการ/กิจกรรมตามที่กำหนดในประกาศนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะปันหยี ดังนี้

๑. ได้พัฒนาปรับปรุงข้อมูลในระบบฐานข้อมูลบุคลากรท้องถิ่นให้เป็นปัจจุบัน

๒. ได้ปรับปรุงและพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการบริหารจัดการบุคลากร

๓. ได้เสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับระบบสารสนเทศด้านการบริหารจัดการบุคลากรให้ผู้ปฏิบัติงานเพื่อรองรับการใช้งานระบบและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรเพื่อรองรับการพัฒนาระบบในอนาคต

๔. ได้จัดให้มีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในทุกระดับภายในองค์การบริหารส่วนตำบล บุคลากรร่วมกันเรียนรู้แก่กัน มีการแบ่งปันความรู้ ร่วมกันผลักดันให้เกิดมรรคผลในทางปฏิบัติ

๕. ได้จัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลกร

## ๔. ด้านสวัสดิการ

ได้มีการดำเนินการ/กิจกรรมตามที่กำหนดในประกาศนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะปันหยี ดังนี้

๑. ได้ปรับปรุงสภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น มีการจัดการสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้เป็นไปตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙

/๓. ผู้บังคับบัญชา...

๓. ผู้บังคับบัญชาได้ชื่นชมพนักงานที่เป็นคนเก่ง คนดี และทำคุณประโยชน์ให้องค์กร  
๔. ได้นำแนวทางการให้สวัสดิการ ผลตอบแทนพิเศษ มีปรับใช้ในหน่วยงาน โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ที่ทางราชการกำหนด

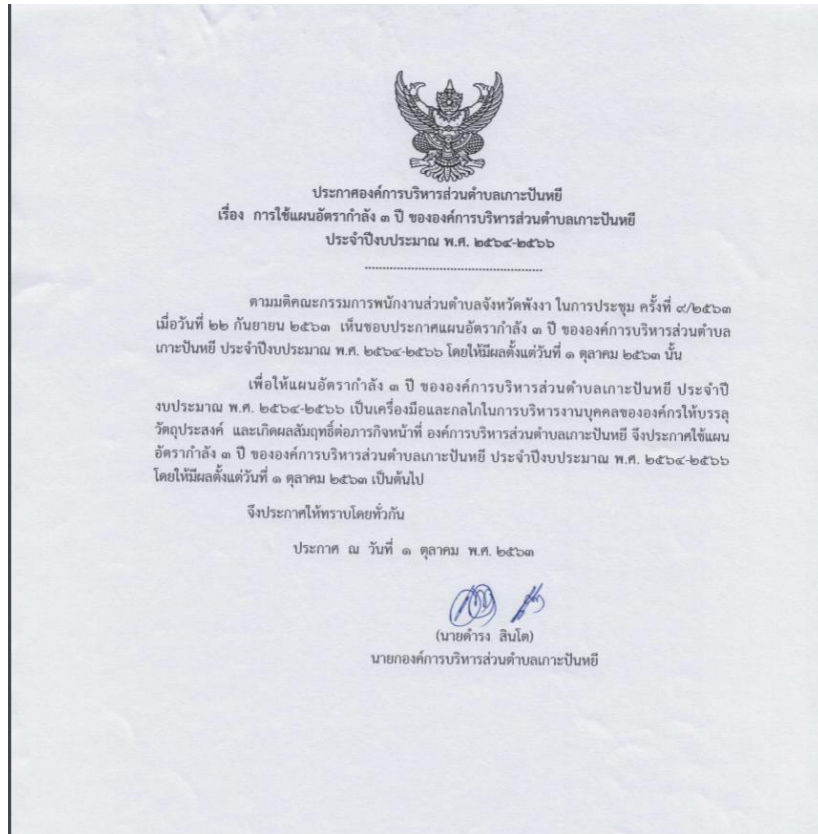
ทั้งนี้ การรายงานผลการดำเนินการดังกล่าว เป็นเพียงการดำเนินการในช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ ถึงเดือนมีนาคม ๒๕๖๔ ของประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และจะจัดทำรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามประกาศนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหีย ให้ประชาชนได้ทราบต่อไป

งานบริหารงานบุคคล  
สำนักงานปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหีย  
เมษายน ๒๕๖๔

## ภาคผนวก

### ตัวอย่างภาพกิจกรรมดำเนินการตามประกาศนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคล

- การประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะปินฮี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓



- ดำเนินการสรรหาและเลือกสรรพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔



- กิจกรรมจัดทำคู่มือส่งเสริมให้บุคลากรรักษาวินัย ยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กร ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยี มีคุณธรรม จริยธรรม เสียสละ และอุทิศตนเพื่อองค์กร

- เหตุเบื้องหลังการกระทำผิด การกระทำผิด เพราะความจำเป็น บังคับหรือเพราะถูกยั่วโหละ อาจ ได้รับโทษน้อยกว่าผิดโดย สันดานชั่วร้าย บางทีการ กระทำผิดอาจเกิดขึ้นเพราะโรคจิตซึ่ง ต้องใช้การรักษา มากกว่าการลงโทษ
- สภาพของผู้กระทำผิด ในความคิดอย่างเดียวกัน อาจกำหนด โทษต่างกันตามสภาพของผู้กระทำผิด ซึ่งอาจต้องพิจารณาโดย คำนึงถึง เพศ อายุ



องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยี



โทรศัพท์ 076679244

กิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานและลูกจ้างในสังกัดรักษาวินัย  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยี



“บุคลากร อบต. เกาะป็นหยี  
จิตสำนึกดี รักษาวินัย”

### แนวทางการลงโทษทางวินัย

การพิจารณาความผิดและกำหนดโทษ คือ การพิจารณา วินิจฉัยว่า ผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำความผิดหรือไม่ในกรณีใด ตาม มาตราใด และควรลงโทษในสถานใด หรือไม่ ทั้งนี้เป็น กระบวนการที่จะต้อง กระทำโดยผู้มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณา โดยเฉพาะตามกฎหมาย กำหนดไว้ การพิจารณาความผิด และกำหนดโทษที่กระทำ เมื่อได้ ทราบข้อเท็จจริงเรื่องจริงที่ กล่าวหาโดยกระจัดพอที่จะพิจารณา ความผิดและกำหนด โทษได้แล้ว ทั้งนี้หากเป็นความผิดวินัย ซึ่งมีใช้ กรณีความผิดที่ ปราบทุกข์แล้ว จะต้องได้ข้อเท็จจริงจากการสืบสวน หรือ สอบสวน หากเป็นความผิดวินัยในกรณีความผิดที่ปราบทุกข์แล้ว อาจได้ข้อเท็จจริงจากคำพิพากษาของศาลอันมีถึงที่สุด การสืบสวน การ รายงาน หรือการรวบรวมข้อมูลแล้วแต่กรณี

#### หลักการพิจารณาความผิด

ในการพิจารณาความผิด มีหลักที่ควรคำนึงถึงอยู่ 2 หลัก คือ

(1) หลักนิติธรรม ได้แก่การพิจารณาตามตัวบทกฎหมาย กล่าวคือ การที่จะถือว่าการกระทำอย่างใดเป็นความผิดทางวินัยฐานใด นั้น ต้องมีบทกฎหมายบัญญัติว่าการกระทำเช่นนั้นเป็นความผิดทาง วินัย ถ้าไม่มีบทกฎหมายว่ากระทำความผิดเช่นนั้นเป็นความผิดทางวินัย ก็ไม่ถือเป็นการกระทำผิดวินัย ทั้งนี้ การที่จะถือว่าการกระทำอย่างใด เป็นความผิดทางวินัยฐานใดนั้น ต้องพิจารณาให้เข้าองค์ประกอบของ ความผิดฐานนั้นทุกประการ ถ้ากรณีใดไม่ครบองค์ประกอบความผิด ฐานใดก็เป็นความผิดฐานอื่น ถ้าข้อเท็จจริงยังเข้าองค์ประกอบ ความผิดตามมาตราใด ก็ปรับเป็นความผิดไปตามมาตรานั้น และ ลงโทษไปตามความผิดนั้น

(2) หลักโมรธรรม ได้แก่ การพิจารณาบทหนักหรือเบา โดยคำนึงถึงความ เป็นจริงและความถูกต้องเหมาะสมตามเหตุผลที่ควร จะเป็น เช่น ตามตัวอย่างดังกล่าวใน (1) ถ้าพิจารณาโดยใช้หลักโม รธรรมด้วย ก่อนที่จะปรับความผิด และกำหนดโทษจะต้องคำนึงถึง ความ เป็นจริงตามเหตุผลที่ควรจะเป็นในภาพการผิดนั้นว่าเป็นการ ทุจริตต่อหน้าที่ราชการหรือไม่ด้วย ซึ่งการพิจารณาโดยคำนึงถึงความ เป็นจริงตามเหตุผลที่ควรจะเป็นนั้น ต้องอาศัยข้อเท็จจริงและพฤติการณ์



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยี  
เรื่อง นโยบายมาตรฐานคุณธรรม จริยธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยี

องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยี ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของกลไกในการขับเคลื่อนภารกิจของ รัฐ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญที่จะสนองเจตนารมณ์ด้านจริยธรรม ธรรมภิบาลและการป้องกันการทุจริตและ ประพฤติมิชอบในภาครัฐ จึงขอประกาศว่า องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยี จะมุ่งมั่นในอันที่จะปฏิบัติภารกิจ หน้าที่ส่งเสริมและพัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความยุติธรรม เสียสละ และมีจิตมุ่งบริการด้วยศรัทธา เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่มีความอยู่ดีกินดี และสร้างความไว้วางใจของ ประชาชน โดยมีหลักการสำคัญที่ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ในสังกัดยึดถือปฏิบัติ และสร้างความไว้วางใจของประชาชน โดยมีหลักการสำคัญที่ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยีทุกคน จะต้องยึดถือเป็น หลักการ และแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเคร่งครัด ดังนี้

๑. นำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติราชการ และประพฤติปฏิบัติ ตนเพื่อเสริมสร้างความสำคัญในคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริตและความรอบรู้ที่เหมาะสม ดำเนินชีวิตด้วยความอดทน ความเพียร มีสติ ปัญญา และความรอบคอบ

๒. ยึดมั่นในค่านิยมสร้างสรรคของเจ้าหน้าที่ของรัฐ และมาตรฐานทางคุณธรรม และจริยธรรมของ ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยี เพื่อการประพฤติตนและปฏิบัติหน้าที่ให้มี ประสิทธิภาพ และรักษามาตรฐานแห่งความดีงาม

๓. ยึดถือและมุ่งมั่นต่อการพัฒนาตนเองให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะ ป็นหยี คือ “เราจะพัฒนาตำบลสร้างความมั่นคงด้านอาชีพ รายได้ และคุณภาพชีวิตพื้นฐานของประชาชน ปฏิบัติงาน โดยยึดหลักคุณธรรมจริยธรรม มุ่งผลสัมฤทธิ์เรียนรู้ร่วมกัน เคารพและเชื่อมั่นกันและกัน และกัน พร้อมเป็นหนึ่งเดียว”

ประกาศ ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑

(ลงชื่อ)

(นายดำรง สีนโค)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะป็นหยี



### การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพในระบบจำแนกตำแหน่ง (ระบบแห่ง)

การเปลี่ยนแปลงจาก “ระบบซี” เป็น “ระบบแห่ง” ของข้าราชการส่วนท้องถิ่น แม้จะยึดหลักการตามหลักวิชาการและมาตรฐานสากลเหมือนกันแต่มีรายละเอียดการแบ่งระดับชั้นงานไม่เหมือนกับระบบแห่งของข้าราชการพลเรือน และข้าราชการกรุงเทพมหานคร เนื่องจากมีการปรับแต่งระบบให้สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้ อาจสรุปได้ดังต่อไปนี้

- ระดับตำแหน่งในบางประเภท (แห่ง) มีความแตกต่างกัน เนื่องจากลักษณะงานที่แตกต่าง เช่น ตำแหน่งประเภทอำนวยการท้องถิ่น มี 3 ระดับ ในขณะที่ตำแหน่งระดับอำนวยการของข้าราชการพลเรือนมี 2 ระดับ เนื่องจากมีความแตกต่างกันในบริบทของงานและหน้าที่รับผิดชอบของข้าราชการพลเรือนและข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น อย่างไรก็ตามที่ภายใต้ระบบแห่ง ข้าราชการพลเรือนและข้าราชการส่วนท้องถิ่นสามารถโอนย้ายกันได้ผ่านระบบการประเมินค่างาน
- รายละเอียดแนวทางการบริหารงานบุคคล มีความแตกต่างกัน โดยเน้นตอบสนองความต้องการของข้าราชการส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ และเหมาะสมกับสภาพการบริหารงานของท้องถิ่น เช่น
  - โครงสร้างบัญชีเงินเดือนและการเลื่อนขั้นเงินเดือนยังคงเป็นแบบ “ขั้น” เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีอำนาจสูงสุดในการประเมินและลดความผูกพันของผลการประเมินในรูปแบบใหม่ที่ข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นอาจยังไม่คุ้นเคยมากนัก มีการสร้างโอกาสทางก้าวหน้าในวิชาชีพที่มากขึ้นกว่าระบบเดิม แม้จะกำหนดหลักเกณฑ์ที่เข้มข้นมากขึ้น และระยะเวลาที่เป็นมาตรฐานมากขึ้น เพื่อทำให้มั่นใจ

\*\*\*\*\*